

Les Jeux de Paris: Une diversité de chantiers bois démonstrateurs

Retour d'expérience innovation sur le village des athlètes

Eric DIBLING
Dirigeant-Fondateur d'INGENECO Technologies
Initiateur et Animateur du Club des Industriels
COLMAR, France



Innovation, Démonstration, Massification, Et après...

1. Innovation

Comment comprendre qu'un revêtement de type bardage en terre cuite ou qu'un enduit sur isolant autrement appelé ETICS sur construction ou façade à ossature bois ou encore qu'une douche accessible « zéro ressaut » dans une salle d'eau à usage individuel en travaux neufs sur supports bois puisse encore relever de l'innovation et nécessiter ainsi des évaluations techniques et/ou réglementaires pour être reconnus en technique courante ?

Cette question pourrait sembler légitime si on ne prenait pas soin de définir premièrement le terme innovation à l'aune des critères qui ont cours dans l'activité bâlimentaire.

De façon volontairement simplificatrice, on peut tenter de définir un concept par son contraire, à savoir que tout ce qui n'est pas traditionnel est innovant.

Mais alors qu'est-ce qui caractérise exactement ce qui est traditionnel ?

Les procédés dits traditionnels sont des triptyques indissociables composés d'un produit, d'une conception et d'une mise en œuvre, dont les trois composantes peuvent, vis-à-vis d'un domaine d'emploi donné, trouver leur place dans des référentiels tels qu'un DTU, une Recommandation ou une Règle Professionnelle.

Or, aussi étonnant que cela puisse paraître, aucun des trois exemples qui précèdent ne satisfont à ces conditions.

Par-delà même ce constat, les éléments pour les évaluer en tant qu'innovation n'étaient ni connus, ni consensuels avant que l'entreprise des 3 guides SOLIDEO/CSTB (pour simplifier) n'amorce la complétude de ces manques.

2. Démonstration

On pourrait alors aussi s'interroger sur le nombre (de dizaines/centaines) d'opérations qui ont été réalisées depuis des années sans qu'un tel déploiement de moyens soit engagé et sans que le qualificatif d'innovation ait peut-être été employé à leur endroit.

Absolument, mais si l'on n'est pas capable de savoir très précisément ce qui a été fait, comment cela été fait et que l'on n'a pas le recul de la dizaine d'années pour connaître les raisons et les sensibilités d'une robustesse ou au contraire d'une vulnérabilité, il est impossible de cristalliser ce qui dans le jargon est appelé « l'expérience reconnue et réussie » qui seule peut permettre d'implémenter des procédés vers plus de reconnaissance et de traditionnalité.

Ce faisant, dans la mesure où les éléments précédents constituant la véritable démonstration attendue n'ont pas été méthodiquement apportés, la majorité des très nombreuses opérations réalisées, n'a malheureusement pas atteint le statut de démonstrateurs au sens normatif du terme, peut-être en dépit même des revendications démonstratrices de leurs porteurs.

Il faut, en effet, beaucoup de méthode, d'endurance et d'humilité, voire de renoncement parfois, pour conduire un projet qui puisse devenir un véritable démonstrateur et qui fasse réellement avancer les sujets pour la communauté. L'improvisation, l'éparpillement et les bruits de fond sont à proscrire.

Or si le contexte n'y est spécifiquement préparé et suivi avec un véritable management dans la durée, l'activité bâlimentaire et sa consubstantielle atomisation des acteurs et des tâches, conduit systématiquement à retomber dans les travers de l'exemplaire unique intrinsèquement faiblement générateur d'enseignement et de reproductibilité.

3. Massification

A l'instar de toutes les autres massifications qui ont prévalu depuis des siècles, les réelles massifications bois, géo/biosourcées et bas carbone qui doivent advenir rapidement, sont à ce prix : Rendre intelligible ce que l'on fait en utilisant un langage commun, partagé avec la grande famille de la chaîne de valeur de la construction.

Parmi tous les langages disponibles, les plus communs dans l'activité bâimentaire, peuvent être la norme et la règle, utilisés non pas comme buts mais comme moyens.

Pour œuvrer efficacement dans les massifications vertueuses, il y a donc un véritable enjeu à s'approprier la norme et la règle, pour les pratiquer massivement dans toute leur quintessence et si besoin bien évalué, les dépasser de façon organisée de sorte que le dépassement utile d'aujourd'hui devienne de façon plus fluide, la norme et la règle de demain.

4. Et après...

"Hâtez-vous lentement ; et, sans perdre courage, Vingt fois sur le métier remettez votre ouvrage : Polissez-le sans cesse et le repolissez ; Ajoutez quelquefois, et souvent effacez."
De Nicolas Boileau / L'Art poétique

Les reconnaissances normatives et réglementaires appellent l'adoption d'une démarche itérative et incrémentale permanente depuis leur création et tout au long de leur existence.

Au-delà de leur expression littérale, celles-ci conduisent à se réinterroger en permanence sur les fondements scientifiques, techniques et les objectifs sous-jacents de tels véhicules partagés. Si l'on ne s'applique pas cette discipline, le contresens et l'obsolescence auront tôt ou tard disqualifié ce qui en faisait l'objet, dans l'industrie, on appelle cela l'amélioration continue...

5. Le Club des Industriels

Parmi toutes les initiatives que nous avons lancées pour aider à la structuration des filières, Le Club des Industriels fonctionne sur ce mode :

1. Publier des référencements de procédés propriétaires reconnus en technique courante avec leur limite de domaine d'emploi à date
2. Susciter la création de référentiels innovants que les organisations idoines en place pourront ensuite exploiter
3. Favoriser les rapprochements entre des acteurs de la demande et de l'offre pour créer les bonnes masses critiques et engager les actions en reconnaissances

En utilisant des méthodes connues de l'analyse de la valeur, on est capable d'agir avec discernement sur les bons leviers vis-à-vis desquels les acteurs amonts, notamment de la Maîtrise d'Ouvrage et de l'industrie, jouent un rôle déterminant.

6. Bibliographie

[Ouvrages olympiques : deux guides d'accompagnement à... - Actualités - CSTB guide-douches-bois-v8-solideo-club-des-industriels-fb2024-dec22.pdf \(francebois2024.com\)](#)

[Référencement de procédés propriétaires sur support bois | CODIFAB](#)